

## **Prepoznavanje razvojnih potreba i potencijala SWOT ANALIZA**

SWOT<sup>1</sup> analizom su objektivno sagledane sve relevantne prednosti i nedostaci Splitsko-dalmatinske županije, u kojoj, uz sve značajniji razvoj turizma, postoji niz društvenih i gospodarskih aktivnosti koje bi u budućnosti trebale biti nositelji konkurentnog razvoja Županije. Analizom su sagledane i prilike i prijetnje koje mogu utjecati na razvoj Županije. Važnost SWOT analize je u tome što iz definiranih prednosti, nedostataka i tržišnih prilika proizlaze mogući smjerovi unapređenja postojećih i razvoja novih projekata, a na temelju istih se definira i vizija razvoja Županije.

Analiza je napravljena na temelju sljedećih aktivnosti:

- Informacija prikupljenih iz službenih podataka Splitsko-dalmatinske županije, Državnog zavoda za statistiku i Javne ustanove RERA S.D. za koordinaciju i razvoj SDŽ
- Aktualnih gospodarskih trendova i saznanja o tržišnim prilikama i prijetnjama u Hrvatskoj
- Mišljenja ekspertnog tima
- Odgovora prikupljenih na radionicama s dionicima razvoja Županije.

Za potrebe izrade SWOT analize održano je sedam radionica. Od toga, šest radionica je bilo podijeljeno prema sektorima važnim za cjelokupan razvoj Županije i jedna radionica koja je obuhvaćala sve sudionike prethodnih radionica, a s ciljem verificiranja objedinjene SWOT analize. Na radionicama je sudjelovalo 50 predstavnika, redom iz upravnih odjela Županije, javnih ustanova, udruga, instituta, fakulteta i gospodarstva.

Kao rezultat prethodno navedenih aktivnosti, u nastavku se nalazi SWOT analiza podijeljena u četiri skupine:

- Stanovništvo, ljudski resursi i tržište rada te društvene djelatnosti
- Gospodarstvo
- Stanje u prostoru/okolišu
- Okvir upravljanja razvojem i civilno društvo

Svodni SWOT predstavlja susjedstvo te četiri skupine. Budući da se neki elementi analize preklapaju, u svodnom SWOT-u su navedeni samo oni elementi koji u najznačajnijoj mjeri odražavaju društveno-gospodarsku situaciju u Županiji.

---

<sup>1</sup> SWOT označava akronim od *Strengths*, *Weaknesses*, *Opportunities* i *Threats* (prednosti, nedostaci, prilike i prijetnje).

## STANOVNIŠTVO, LJUDSKI RESURSI I TRŽIŠTE RADA TE DRUŠTVENE DJELATNOSTI

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Iznadprosječan udio obrazovanog stanovništva (srednja i visoka stručna sprema)</li> <li>· Poznavanje tradicionalnih struka, razvijeno strukovno školstvo</li> <li>· Porast broja doktora znanosti (naročito biomedicina i zdravstvo)</li> <li>· Potencijal za razvoj znanosti i istraživanja</li> <li>· Porast broja studenata</li> <li>· Razvijena mreža vrtića i osnovnih škola</li> <li>· Poboljšana infrastruktura (ICT) u osnovnim i srednjim školama te na fakultetima</li> <li>· Relativno razvijen sustav visokog obrazovanja</li> <li>· Vrijedna kulturno-povijesna baština</li> <li>· Veliki broj registriranih kulturnih dobara</li> <li>· Tradicija bavljenja rekreativnim i profesionalnim sportom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Opadanje broja stanovnika, negativan prirodni prirast, smanjenje broja obrazovanih, mladih i radno sposobnih ljudi</li> <li>· Nepovoljan prostorni raspored stanovništva, trend napuštanja manjih sredina i otoka</li> <li>· Negativan migracijski trend</li> <li>· Kontinuirano opadanje broja zaposlenih osoba u posljednjih 5 godina (osobito u prerađivačkoj industriji i građevinarstvu)</li> <li>· Niska stopa zaposlenosti</li> <li>· Najveći broj osoba koje su izgubile posao odnosi se na muškarce</li> <li>· U strukturi nezaposlenih prevladavaju osobe do 29 godina starosti</li> <li>· Niska razina mobilnosti radne snage u županiji te istovremeno prisutan trend odljeva</li> <li>· Zastarjelost sadržaja i manjak osoblja u zdravstvenom sustavu SDŽ</li> <li>· Nedovoljna visoka razina zdravstvene skrbi, posebice na otocima</li> <li>· Nedovoljna očuvanost i iskorištenost pojedinih kulturnih dobara</li> <li>· Neadekvatna sportska infrastruktura</li> </ul>
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Rijetka gustoća naseljenosti zaobalja i otoka ostavlja prostor za rasterećenje prezagušenog obalnog pojasa</li> <li>· Razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja i stručnog usavršavanja iz EU fondova</li> <li>· Razvoj učeničkog i studentskog zadržavanja, društvenog poduzetništva, projektno utemeljenog učenja, funkcionalne učeničke i studentske prakse, mentorskog učenja i drugih oblika poduzetničkog i praktičnog obrazovanja koji će omogućiti stjecanje radnih iskustava</li> <li>· Razvoj i širenje dobrih praksi društvenih inovacija u obrazovanju i zapošljavanju uključivo i kroz nove modele, metodologije i tehnologije učenja, nove kurikulume i smjerove prikladne suvremenom tržištu rada</li> <li>· Razvoj novih zdravstvenih usluga i sadržaja za osobe treće životne dobi i palijativne skrbi</li> <li>· Razvoj zdravstvenog turizma</li> <li>· Razvoj sportskog turizma</li> <li>· Revitalizacija otoka / otvaranje novih radnih mjesta na otocima</li> <li>· Mogućnost osnutka fonda za subvencioniranje obnove objekata koji su pod zaštitom konzervatora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Visok i rastući udio nezaposlenih osoba s visokom i višom stručnom spremom</li> <li>· Nedostupnost demografskih i statističkih podataka vezanih za tržište rada, osobito na razini JLS-a (otežava planiranje razvojnih potreba SDŽ)</li> <li>· Neusklađenost obrazovnih programa s potrebama tržišta rada</li> <li>· Nedovoljna povezanost JLS-a s relevantnim institucijama za zapošljavanje</li> <li>· Konstantan priljev osoba koje traže socijalnu skrb</li> <li>· Birokratizacija socijalnog sustava utječe na kvalitetu usluge</li> <li>· Opadanje broja srednjih i malih poslodavaca</li> <li>· Nepostojanje dugoročnog plana razvoja amaterskog sporta na području SDŽ</li> <li>· Neriješene zakonske mogućnosti financiranja amaterskog sporta</li> <li>· Nedovoljno razvijena javna svijest o značaju i vrijednosti kulturnih dobara</li> <li>· Korištenje kulturne baštine samo za turističke aktivnosti</li> </ul>

**GOSPODARSTVO**

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Tri potpuno opremljene i za investitore spremne poslovne zone – Dugopolje, Čaporice i Kukuzovac</li> <li>· Visoka izgrađenost poslovnih zona – Dicmo, Muć, Postira na otoku Braču, Primorski Dolac</li> <li>· Kratko vrijeme čekanja za izdavanje dozvola (60 dana)</li> <li>· Kvalitetna prometna infrastruktura (A1, ZL Split, nova trajektna luka)</li> <li>· Intenzivan razvoj turizma u županiji, posebno u gradu Splitu</li> <li>· 13 sveučilišnih studija, 25.000 studenata i 5 znanstveno-istraživačkih instituta</li> <li>· Razvijen IT sektor – 550 poslovnih subjekata s preko 2000 zaposlenih</li> <li>· Iskustvo u prerađivačkoj industriji (strojnoj obradi metala)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Visok udio trgovine i turizma u BDP-u Splitsko-dalmatinske županije, a s druge strane nizak udjel i ubrzano smanjenje značaja prerađivačke (i ostalih) industrija</li> <li>· Zanimariv udio poljoprivrede u strukturi bruto dodane vrijednosti</li> <li>· Gubitak autohtonih poljoprivrednih sorti</li> <li>· Nepovezanost poljoprivrede s turističkim sektorom u stvaranju proizvoda dodatne vrijednosti</li> <li>· Nedostatak sustava inovacijskih podrški, i manjak suradnje znanstveno-istraživačkih institucija, gospodarstva i inovatora oko konkretnih projekata, proizvoda i usluga, te ne postoje primjeri dobre prakse niti modeli koji bi ohrabрили daljnji razvoj u ovom smjeru</li> <li>· Opadanje broja aktivnih obrta</li> <li>· Neravnomjeran regionalni razvoj županije</li> <li>· Smanjen udio brodogradnje</li> <li>· Mali udio navodnjavanog poljoprivrednog zemljišta</li> <li>· Nerazvijena obalna i lučka infrastruktura za iskrcaj ribe i ostalih tereta</li> <li>· Zastarjela ribarska flota</li> <li>· Nedostatak obrazovanih poljoprivrednih kadrova</li> <li>· Izražena sezonalnost turističke potražnje</li> <li>· Nediferencirani turistički proizvodi posebice u segmentima turizma posebnih interesa, te preveliki fokus na turistički proizvod sunce i more</li> <li>· Niska stopa iskorištenosti smještajnih kapaciteta</li> <li>· Nepovoljna struktura smještajnih kapaciteta</li> <li>· Veliko opterećenje na javnu i komunalnu infrastrukturu u razdobljima vršne turističke sezone</li> <li>· Neravnomjerni prostorni razvoj turizma</li> </ul>
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Jačanje kapaciteta regionalne i lokalne samouprave</li> <li>· Uključivanje lokalnih/regionalnih poduzetnika u EU financirane razvojne projekte</li> <li>· Izgradnja i razvoj tzv. poduzetničkih inkubatora i/ili centara izvrsnosti</li> <li>· Klustersko udruživanje (tematsko i teritorijalno)</li> <li>· Suradnja privatnog i javnog sektora i znanstveno-istraživačkih institucija kroz tzv. „triple helix“ programe</li> <li>· Razvoj slabije razvijenih područja županije</li> <li>· Restrukturiranje i privatizacija brodogradilišta</li> <li>· Osvremenjivanje poljoprivredne proizvodnje</li> <li>· Poticanje razvoja turizma na ruralnim područjima</li> <li>· Velike mogućnosti razvoja nautičkog turizma prema prostornom planu</li> <li>· Razvoj zdravstvenog turizma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Prepolovljena razina investicijske aktivnosti u odnosu na doba prije recesije; osobito nedostatna razina investiranja u prerađivačku industriju i građevinarstvo</li> <li>· Investicije u industrijsku proizvodnju odnose se gotovo isključivo na prehrambenu industriju i proizvode od gume, plastike i nemetala</li> <li>· Usitnjenost poljoprivrednih parcela</li> <li>· Nemogućnost upravljanja državnom imovinom</li> <li>· Nedefinirane granice pomorskog dobra uslijed čega dolazi do devastacije istog</li> <li>· Neusklađenost zemljišnih knjiga i katastra</li> <li>· Nedostatak kulture i svijesti o potrebi i mogućnostima suradnje, udruživanja i klusterskog pristupa na svim razinama (horizontalno i vertikalno)</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>· Poticanje razvoja ekološke poljoprivrede</li> <li>· Poticanje zadrugarstva</li> <li>· Organizacija sustava otkupa i skladištenja poljoprivrednih proizvoda</li> <li>· Modernizacija ribarske flote</li> <li>· Razvoj lučke infrastrukture za iskrcaj tereta</li> <li>· Izgradnja poduzetničke i znanstvene infrastrukture</li> <li>· Klastersko udruživanje – LAG-ovi (FLAG-ovi)</li> </ul>	
--	--

#### STANJE U PROSTORU/OKOLIŠU

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Kvalitetni, očuvani i diverzificirani prirodni resursi: <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) Jadransko more</li> <li>(b) Duga i razvedena obala</li> <li>(c) Brojna izvorišta vode</li> <li>(d) Vrijedna nalazišta kamena i ostalog rudnog bogatstva</li> <li>(e) Blaga mediteranska klima</li> </ul> </li> <li>· Tri specifične zemljopisne cjeline – priobalje, zaobalje i otoci</li> <li>· Bogatstvo flore i faune (brojne endemske vrste)</li> <li>· Krajobrazna vrijednost</li> <li>· Rijeka Cetina kao vodom najbogatiji površinski tok u RH</li> <li>· Dobra povezanost županije s ostatkom RH i inozemstvom</li> <li>· Dobra prometna povezanost unutar županije</li> <li>· Povećana sigurnost u cestovnom prometu (smanjenje prometnih nesreća za 36% u odnosu na 2009. godinu)</li> <li>· Značajan hidro-potencijal (5 hidroelektrana)</li> <li>· Peručko jezero kao najveća akumulacija u RH</li> <li>· Visoka insolacija</li> <li>· Položaj uz more i pomorska orijentacija županije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Preizgrađenost obalnog pojasa i bespravna gradnja</li> <li>· Nedovoljno razvijeni mehanizmi zaštite okoliša i mjerenja utjecaja na okoliš i prirodu</li> <li>· Neizgrađenost sustava zaštite okoliša (županijski centar za gospodarenje otpadom nije izgrađen, ali nedostaje i svijest stanovništva, gospodarstva, javnog i civilnog sektora u smjeru modela održivog gospodarenja otpadom )</li> <li>· Postojeći planovi gospodarenja otpadom se ne provode, a često su i postojeći sustavi odvojenog prikupljanja otpada nefunkcionalni</li> <li>· Prekomjerno opterećenje vodotoka komunalnim otpadnim vodama naselja u njihovim slivovima</li> <li>· Nepostojanje definiranog biološkog minimuma za sve rijeke, kao i nepostojanje jedinstvenog katastra izvora na području županije</li> <li>· Nenaseljenost pojedinih dijelova SDŽ (zaleđe, otoci)</li> <li>· Neažuriranost ARKOD-a</li> <li>· Zagušenost prometnica tijekom glavne turističke sezone</li> <li>· Neadekvatno riješen promet u mirovanju (parkirni prostori na otvorenom i zatvorenom)</li> <li>· Neregularnost biciklističkog prometa diljem županije</li> <li>· Loše stanje željezničke infrastrukture</li> <li>· Nedovoljna pokrivenost županije sustavom odvodnje oborinskih voda i pročišćavanja otpadnih voda</li> <li>· Nedovoljno razvijena lučka infrastruktura (Sjeverna luka) te neadekvatne lučka suprastruktura (Gradska luka)</li> <li>· Mali broj luka nautičkog turizma, nedostatak sidrišta za nautičare i nedostatak sidrišta za mega jahte kao i obale za prihvat kruzera</li> <li>· Velike sezonske oscilacije u prometu putnika u Zračnoj luci Split</li> <li>· Nedostatak međunarodnih zrakoplovnih tvrtki zimi</li> <li>· Nedovoljan pristup širokopojasnom Internetu</li> <li>· Nepostojanje plinifikacijske mreže</li> <li>· Visoki gubitci vode u transportu (51%)</li> <li>· Problemi vodoopskrbe te navodnjavanja na otocima, te u manjim ruralnim naseljima diljem</li> </ul>

	županije i nekonkurentna cijena vode za gospodarstvo (npr. na otocima) koja destimulira ulaganja u radna mjesta na otocima
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Brojne mogućnosti za razvoj turizma specifičnih oblika, naročito u zaobalju i unutrašnjosti otoka (ruralni turizam)</li> <li>· Revitalizacija poljoprivrede</li> <li>· Proizvodnja energije iz obnovljivih izvora</li> <li>· Premještanje industrije u poslovne zone</li> <li>· Državni poticaji za obnovljive izvore energije</li> <li>· Porast javne svijesti o značenju zaštite okoliša i prirode</li> <li>· 10% površine je pokriveno ekološkom mrežom Natura 2000</li> <li>· Nastavak izgradnje Jadransko-jonske ceste</li> <li>· Veliki broj lokacija za vjetroelektrane (37)</li> <li>· Izgradnja Centra za gospodarenje otpadom i uspostava cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u SDŽ</li> <li>· Prelazak na obnovljive izvore energije</li> <li>· Daljnji napredak u korištenju hidropotencijala</li> <li>· Izgradnja pristaništa za hidroavione</li> <li>· Izrađen master plan prometnog razvoja županije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 55 jedinica lokalne samouprave</li> <li>· Smanjenje krajobrazne vrijednosti zbog velikih intervencija u prostoru</li> <li>· Nerazvijena svijest lokalnog stanovništva o važnosti zaštite okoliša i prirode</li> <li>· Pomorski promet kao izvor onečišćenja (kruzeri i teretni promet, sidrišta izvan organiziranih luka)</li> <li>· Poroznost krškog tla koje u kontekstu konvencionalne poljoprivrede zagađuje okoliš</li> <li>· Nedorečena zakonska reguliranost ekološke mreže Natura 2000</li> <li>· Mogućnost dobivanja energije iz obnovljivih izvora bez uvažavanja prirodno-krajobraznih vrijednosti</li> <li>· Nekontrolirana gradnja prometnica uz obalni pojas</li> <li>· Nedovoljna iskorištenost luka županijskog značaja</li> <li>· Razvoj kapacitete ZL Split ne prati sve intenzivniji turistički razvoj</li> <li>· Visoka potrošnja električne energije u vršnoj turističkoj sezoni</li> <li>· Četiri najveća grada se opskrbljuju s jednog izvora (rijeka Jadro)</li> <li>· Postojanje divljih odlagališta</li> <li>· Sezonske oscilacije u protoku vode</li> <li>· Nedovoljni kapaciteti vodoopskrbe u „špici“ sezone</li> <li>· Problem vlasničke strukture brodarar</li> <li>· Ukidanje manje profitabilnih brodskih linija</li> </ul>

#### OKVIR UPRAVLJANJA RAZVOJEM I CIVILNO DRUŠTVO

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Postojanje brojnih županijskih razvojnih planova i programa koji mogu poslužiti za: <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) Analizu postojećeg stanja niza ključnih sektora (gospodarstvo, turizam, gospodarenje otpadom, županijska razvojna strategija, strateški plan brendiranja)</li> <li>(b) Planiranje budućeg razvoja gore navedenih sektora</li> </ul> </li> <li>· Postojeći strateški dokumenti sadržavaju brojne kvalitetne projekte</li> <li>· Velik broj registriranih udruga (4.837)</li> <li>· Iskustvo udruga u privlačenju sredstava iz EU fondova</li> <li>· Dobra suradnja tijela županije i institucija poput HGK, HUP, HOK</li> <li>· Sustavno stručno usavršavanje djelatnika županije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Nepreglednost postojećih planskih dokumenata i upitna usklađenost planiranih ciljeva i aktivnosti</li> <li>· Neusklađenost vremenskog horizonta planskih dokumenata (npr. nacionalna razina – županijska razina; županijska razina – sektorska razina; županijska – lokalna razina)</li> <li>· Preklapanje nadležnosti i neusklađenost različitih sektorskih planskih dokumenata</li> <li>· Nepostojanje sustava praćenja i vrednovanja provedbe planskih dokumenata</li> <li>· Postojanje zastarjelih planova koji nisu usklađeni s novim razvojnim i proračunskim politikama Republike Hrvatske i Europske Unije</li> <li>· Površnost pojedinih dokumenata, bez pojašnjenja, projekcija, konkretnih ciljeva i izvora financiranja za provedbu planiranih aktivnosti</li> <li>· Procesi izrade strategija nisu potpuno usklađeni s preporukama, načelima i praksom Lokalnog razvoja upravljanog zajednicom (CLLD) koji doprinose uključivanju širokog skupa dionika u</li> </ul>

	<p>proces izrade strategija, te doprinose transparentnosti procesa, ali i posebice stvaranju osjećaja vlasništva i povećanju provedivosti strateških ciljeva i mjera</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Nepostojanje sustavnog praćenja i vrednovanja provedbe planskih aktivnosti</li> <li>· Nedovoljna suradnja u planiranju i provedbi razvoja između jedinica lokalne samouprave i županije</li> <li>· Nepostojanje međusektorske suradnje i zajedničkog sustava izvještavanja</li> <li>· Neusklađenost planske i proračunske politike</li> <li>· Nepostojanje plana suradnje civilnog i javnog sektora</li> <li>· Nedovoljna uključenost civilnog sektora u planiranje razvoja SDŽ – slaba suradnja s javnim ustanovama iz područja obrazovanja, zdravstva i socijalne skrbi</li> <li>· Nedostatni administrativni kapaciteti za pripremu i provedbu EU projekata</li> <li>· Presložene administrativne procedure, sporost i neučinkovitost sustava provedbe EU fondova, sa stalnim kašnjenjem i prenormiranošću</li> <li>· Veliki broj neaktivnih udruga</li> <li>· Nepostojanje plana razvoja civilnog društva i razvojnih prioriteta</li> </ul>
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Integrirana strategija razvoja pojedinih sektora, polazeći od jedinstvene strategija razvoja županije (prehrambeno-prerađivačka industrija, inovativni turizam, ICT, kultura i sport)</li> <li>· Kreiranje jedinstvenog i jednostavno upotrebljivog informacijskog sustava (koji bi uključivao sistematiziranu bazu podataka) u funkciji podrške planiranju i provođenju razvoja na svim razinama vlasti, a osobito između lokalne i županijske razine</li> <li>· Propisivanje obvezatnosti suradnje svih razina vlasti u planiranju razvoja</li> <li>· Efikasnije i proaktivnije prostorno planiranje na lokalnoj razini, koja je glavni generator konkretnih ideja i projekata</li> <li>· Postojanje brojnih EU izvora financiranja za udruge civilnog društva</li> <li>· Uključivanje udruga civilnog društva u odgojno-obrazovni sustav</li> <li>· Poticajno okruženje za razvoj civilnog društva</li> <li>· Mogućnost uključivanja udruga u razvoj onih segmenata društvenog života koji su nedovoljno zastupljeni djelovanjem od strane privatnog i javnog sektora</li> <li>· Sufinanciranje projekata jedinica lokalne samouprave iz područja društvenih djelatnosti</li> <li>· Potpisani sporazumi o suradnji SDŽ s brojnim domaćim i inozemnim partnerima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Prevelik broj strategija na nacionalnoj razini stvara konfuziju i nepreglednost, što povećava opasnost nekoordiniranog planiranja</li> <li>· Dionici nemaju ili ne vide nikakvu konkretnu korist od uključivanja projekata u projektne baze jer sustav nije do sada omogućio nikakve dobrobiti projektima koji nisu bili iz javnog sektora, a time se umanjuje značajan dio razvojnog potencijala županije</li> <li>· Kreiranje sektorskih strategija na nacionalnoj razini koje ne uvažavaju regionalne specifičnosti</li> <li>· Neažuran katastar i zemljišne knjige te neriješena pitanja zemljišnog vlasništva</li> <li>· Nerazumijevanje važnosti izrade planova koji su u funkciji postizanja dugoročnih ciljeva i vizije razvoja</li> <li>· Prekratak vremenski horizont pojedinih strateških dokumenata, npr. Strategija regionalnog razvoja RH iz 2010. vrijedila samo za razdoblje 2011.-2013., dok za tekuće razdoblje (2014.-2020.) još nije niti donesena</li> <li>· Nedorečenost zakonskog okvira u Zakonu o udrugama (računovodstvo neprofitnih organizacija, djelatnosti kojim se mogu baviti, financiranje projekata za opće dobro, nadzor nad udrugama itd.)</li> <li>· Nepostojanje javne svijesti o važnosti udruga</li> <li>· Nedovoljno iskorišteni potencijal i kapaciteti</li> </ul>

	udruga civilnog društva · Postavljanje planskih razvojnih prioriteta na razini NUTS 2 regije čime se fokus s razvoja SDŽ premješta na mnogo šire područje
--	--

#### OBJEDINJENA SWOT ANALIZA

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Značaj Splita kao sveučilišnog središta i jak znanstveni potencijal</li> <li>· Razvijena mreža vrtića, osnovnih i srednjih, osobito strukovnih škola</li> <li>· Porast broja pružatelja usluga socijalne skrbi i ravnomjerna prostorna distribucija ustanova socijalne skrbi</li> <li>· Veliki broj kulturnih dobara i institucija</li> <li>· Intenzivan razvoj turizma</li> <li>· Rastući broj kvalitetno opremljenih poslovnih zona</li> <li>· Veća suradnja znanosti, gospodarstva i javnog sektora („triple helix“)</li> <li>· Propulzivan razvoj IT i ICT sektora</li> <li>· Jadransko more i druga vrijedna prirodna i kulturno-povijesna baština</li> <li>· Gestrateški položaj</li> <li>· Dobra pokrivenost županije glavnim infrastrukturnim sustavima</li> <li>· Prometna povezanost SDŽ (more, zrak, ceste)</li> <li>· Brz razvoj udruga civilnog društva</li> <li>· Postojanje brojnih razvojnih programa i planova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Neravnomjeran razvoj pojedinih dijelova županije</li> <li>· Negativni demografski trendovi</li> <li>· Niska stopa zaposlenosti, osobito među mladim, visokoobrazovanim ljudima</li> <li>· Porast broja mladih umirovljenika</li> <li>· Nedovoljna proračunska sredstva za financiranje potreba društvenih djelatnosti</li> <li>· Nejasni prioriteti u trošenju sredstava zbog nedostatka planiranja</li> <li>· Smanjenje udjela industrije i građevinarstva u BDP-u SD županije uz preveliku ovisnost o uslužnom sektoru (turizam i trgovina)</li> <li>· Nedovoljno razvijeni mehanizmi zaštite okoliša i mjerenja utjecaja na okoliš i prirodu</li> <li>· Loše stanje željezničke infrastrukture</li> <li>· Nepostojanje centra za gospodarenje otpadom</li> <li>· Nedovoljno razvijen sustav odvodnje i pročišćavanja vode</li> <li>· Nedovoljna uključenost udruga civilnog društva u vitalna pitanja razvoja SDŽ</li> <li>· Nedovoljna suradnja između javnog, privatnog i civilnog sektora u SDŽ</li> <li>· Nepostojanje sustavnog praćenja i vrednovanja provedbe planskih dokumenata</li> </ul>
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Demografska i ekonomska revitalizacija slabije razvijenih područja SDŽ</li> <li>· Mogućnost privlačenja VSS kadrova iz drugih dijelova RH</li> <li>· Usklađivanje obrazovnih programa s potrebama tržišta rada</li> <li>· Razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja i učenja</li> <li>· Razvoj novih zdravstvenih usluga i sadržaja</li> <li>· Raspoloživost sredstava iz EU fondova</li> <li>· Revitalizacija poljoprivrede na ekološkim osnovama</li> <li>· Revitalizacija brodogradnje</li> <li>· Razvoj selektivnih oblika turizma (zdravstveni turizam, kulturni turizam, sportski turizam, socijalni turizam i drugi)</li> <li>· Proizvodnja energije iz obnovljivih izvora</li> <li>· Razvoj širokopojsnog pristupa Internetu</li> <li>· Privlačenje većeg broja niskobudžetnih zračnih prijevoznika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Smanjenje radno aktivnog stanovništva s potrebnim kvalifikacijama, osobito u ruralnim područjima</li> <li>· Odlazak mladih i obrazovanih ljudi</li> <li>· Degradacija vrijedne kulturno-povijesne baštine</li> <li>· Razvoj infrastrukture ne prati sve intenzivniji gospodarski (turistički) razvoj – velika opterećenja u vršnim razdobljima</li> <li>· Neusklađenost izvora EU financiranja i potreba i mogućnosti poljoprivrednika</li> <li>· Nedostatak jamstvenih instrumenata za ostvarenje projekata malog i srednjeg poduzetništva</li> <li>· Daljnja degradacija prostora uslijed neplanskog razvoja</li> <li>· Neiskorištavanje razvojnih potencijala</li> <li>· Problemi s upravljanjem državnom imovinom</li> <li>· Problemi neusklađenosti katastra i zemljišnih knjiga</li> <li>· Nekoordinirano planiranje i preklapanje nadležnosti strateških dokumenata</li> </ul>